

Методика сравнительного анализа АБС

Для проведения сравнительного анализа АБС используется следующий подход:

1. Подготовка и согласование с Банком перечня функциональных требований к системе (на базе опросника).
2. Подготовка и согласование с Банком значений весовых коэффициентов важности:
 - ▲ отдельных направлений бизнеса Банка;
 - ▲ функциональных направлений автоматизации в системе;
3. Сбор и обработка мнений представителей ключевых подразделений относительно важности функциональных требований к системе.
4. Сбор и обработка мнений поставщиков систем относительно полноты реализации функциональных требований.
5. Проведение презентаций поставщиков систем и демонстраций функциональности систем, сбор мнений представителей ключевых подразделений Банка по результатам демонстраций.
6. Обработка и анализ собранных количественных данных с учетом весовых коэффициентов.
7. Обработка и анализ качественных данных (коммерческих предложений поставщиков).

Основные допущения

1. Определен «короткий список» систем.
2. Имеется понимание основных функциональных требований к системе.
3. Утверждены значения весовых коэффициентов важности:
 - ▲ каждого направления бизнеса / блока (доля в %)
 - ▲ каждого функционального модуля системы (доля в %)
 - ▲ коэффициенты экспертных оценок (матрица: направление бизнеса – функциональный модуль системы).
4. При демонстрации рассматривается общая функциональность систем (без подготовки тестовых сценариев работы).

Общая схема процесса представлена на следующей странице.

Сравнительный анализ функциональности СИСТЕМ

